



Hà Nội, ngày tháng năm 2017

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY VIGLACERA-CTCP
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017

Kính thưa Quý cổ đông!

Hội đồng quản trị Tổng công ty Viglacera-CTCP báo cáo tới Quý cổ đông kết quả hoạt động, công tác triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2016 và các mục tiêu kế hoạch SXKD năm 2017 như sau:

I- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2016

Năm 2016, trước những biến động phức tạp của kinh tế thế giới tác động ảnh hưởng trực tiếp tới kinh tế Việt nam nói chung và Tổng công ty nói riêng; kế thừa những kết quả, các giải pháp đã triển khai thành công và bài học kinh nghiệm trong hoạt động của năm 2015, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc điều hành của Tổng công ty đã bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 30/TCT-NQĐHĐCĐ ngày 26/4/2016 để triển khai thực hiện.

Kết quả hoạt động của toàn Tổng công ty cũng đạt và vượt mục tiêu kế hoạch 2016 đặt ra; tăng trưởng cao so với năm 2015 trong tất cả các lĩnh vực; Tất cả các nhóm sản phẩm trong lĩnh vực vật liệu đều hoạt động có lãi, đặc biệt kính xây dựng, gạch ốp lát, sứ - sen vòi có lợi nhuận tăng trưởng cao so với thực hiện năm 2015; Lĩnh vực bất động sản cũng đạt lợi nhuận 179 tỷ đồng. Trong 11 đơn vị có năng lực cạnh tranh thấp đang triển khai tái cơ cấu và kiểm soát đặc biệt, kết thúc năm 2016 có 8/11 đơn vị hoạt động có lãi; giảm lỗ lũy kế được 95 tỷ đồng, đạt 155% KH tái cơ cấu đã đề ra.

Hoạt động của Tổng công ty Viglacera-CTCP cơ bản đã hoàn thành các mục tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua; được thể hiện ở các kết quả chủ yếu như sau:

1. Kết quả lợi nhuận trước thuế của Tổng công ty - CTCP (hợp nhất) đạt 768,7 tỷ đồng, tăng 46% so với thực hiện năm 2015; vượt 37% so với kế hoạch thông qua tại ĐHĐCĐ; Lợi nhuận Công ty mẹ đạt 440,8 tỷ đồng, tăng 79% so với thực hiện năm 2015; vượt 57% so với kế hoạch thông qua ĐHĐCĐ; Lãi cơ bản trên cổ phiếu đạt 1.826 đồng tăng 47,3% so với thực hiện 2015, mức chia cổ tức dự kiến là 9,5% tăng 1,35 lần so với mức chia cổ tức được Đại hội đồng cổ đông thông qua là 7%.

2. Tình hình quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn của Công ty Mẹ:

- Tổng tài sản năm 2016 là 9.938 tỷ đồng tăng 1.163,7 tỷ đồng so với năm 2015. Vốn Chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2016 đạt 3.832 tỷ đồng tăng 844,9 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2015, hệ số bảo toàn vốn tương ứng năm 2016 là 1,28 lần/1,05 lần của năm 2015; duy trì tốc độ tăng vốn liên tục tiếp nối các năm trước, đảm bảo hệ số bảo toàn vốn tốt.

- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/vốn chủ sở hữu bình quân Công ty mẹ năm 2016 là 13% tăng 4,4% so với năm 2015; Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu đạt 13,8% tăng 7% so với năm 2015.

3. Tình hình và khả năng thanh toán nợ:

- Nợ phải thu: Đến ngày 31/12/2016, Dư nợ các khoản phải thu ngắn hạn là 1.147,9 tỷ đồng, giảm 121 tỷ đồng. Mức dư nợ các khoản phải thu ở mức an toàn, do đó không có rủi ro cao trong việc bị chiếm dụng vốn. Theo đó, hầu hết các khoản nợ khó đòi đã được cơ bản rà soát tổng thể, trích lập dự phòng đầy đủ và lập phương án xử lý, thu hồi dần trong các năm tới.

- Tỷ lệ Nợ phải trả/vốn chủ sở hữu của Công ty Mẹ tại 31/12/2016 là 1,59 lần, giảm 0,34 lần so với thời điểm 31/12/2015. Các khoản Nợ phải trả, đặc biệt là các khoản vay ngân hàng của Công ty mẹ đến cuối năm 2016 có sự thay đổi cơ cấu so với năm 2015; Trong đó, vốn cho các dự án đầu tư mới được chủ yếu sử dụng từ phát hành tăng vốn và vay Ngân hàng phát triển với lãi suất ưu đãi cho dự án công nghệ cao; không tăng vay ngân hàng thương mại. Đồng thời tăng hiệu quả sử dụng vốn lưu động, giảm dư vay ngắn hạn, góp phần làm thay đổi Cơ cấu nợ trên Vốn chủ sở hữu theo hướng tích cực, đảm bảo tình hình tài chính an toàn và bền vững.

- Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu tuy duy trì ở mức phù hợp trong điều kiện Tổng Công ty vẫn đang trong giai đoạn triển khai các dự án đầu tư mới và vẫn tiếp tục tìm kiếm huy động nguồn tài trợ từ bên ngoài, chủ yếu là từ các tổ chức tín dụng, đặc biệt là nguồn cho vay ưu đãi của Ngân hàng phát triển Việt Nam và Nguồn ngân sách Nhà nước đối với các Dự án đầu tư sản phẩm mới, các Dự án thuộc lĩnh vực khoa học công nghệ cao.

4. Hoàn thành việc tăng vốn điều lệ của Tổng công ty giai đoạn 1 từ 2.645 tỷ lên 3.070 tỷ, giảm tỉ lệ sở hữu nhà nước tại Tổng công ty từ 91,49% xuống còn 78,82% thông qua đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng và phát hành ESOP 2016; Hoàn thành niêm yết cổ phiếu VGC tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội vào ngày 22/12/2016.

Thoái 100% vốn của Tổng công ty-CTCP tại 02 đơn vị là CP giấy Tây đô và CP Đông triều; Triển khai các bước giảm vốn Tổng công ty tại Công ty CP Cơ khí & Xây dựng Viglacera xuống còn 26%.

5. Thực hiện Kế hoạch đầu tư phát triển

Giá trị thực hiện vốn đầu tư phát triển của Công ty Mẹ - Tổng công ty CP đạt 1.757 tỷ đồng đạt 100% Kế hoạch; bám sát các mục tiêu và chương trình đầu tư phát triển đã thông qua tại ĐHCĐ năm 2016 với các dự án trọng điểm:

a- Lĩnh vực vật liệu

- Dự án dây chuyền sản xuất kính tiết kiệm năng lượng 2,3 triệu m²/năm: Đã hoàn thành và đi vào hoạt động từ ngày 25/7/2016, sản phẩm kính tiết kiệm năng lượng đã được tiêu thụ trên thị trường trong nước và xuất khẩu.

- Dự án Nhà máy kính nổi siêu trắng 600 tấn/ngày (Giai đoạn 1) tại KCN Phú Mỹ II – Vũng Tàu: Đã được Thủ tướng Chính Phủ, Bộ Xây Dựng chấp thuận chủ trương đầu tư; hiện nay các bên tham gia Liên doanh đã hoàn thành việc thành lập Công ty Liên doanh; triển khai các bước chuẩn đầu tư để đảm bảo đủ điều kiện khởi công dự án trong quý II/2017.

- Dự án Nhà máy Sứ Viglacera công suất 750.000 sp/năm tại KCN Mỹ Xuân A - Vũng Tàu: Hiện đang triển khai các gói thầu của dự án, công tác tuyển dụng đào tạo cán bộ CNV cho nhà máy, dự kiến nhà máy sẽ đi vào sản xuất thử từ Quý I/2018.

b- Lĩnh vực bất động sản

- Tổ chức khởi công 03 dự án KCN mới là KCN Tiền Hải (446ha) tại Thái Bình, KCN Đồng Văn IV (300ha) tại Hà Nam; KCN Yên Phong mở rộng (314ha) tại Bắc Ninh, nâng tổng số các KCN Viglacera lên 10 KCN với tổng diện tích đầu tư trên 3.580 ha.

- Triển khai thực hiện theo tiến độ đầu tư các dự án trọng điểm: 671 Hoàng Hoa Thám GD3 (Hà Nội); Dự án Ngã 6 Bắc Ninh GD 2; Hạ tầng kỹ thuật các KCN Yên Phong mở rộng

(Bắc Ninh); Hải Yên và Đông Mai (Quảng Ninh); Phong Điền (Huế), Phú Hà (Phú Thọ) và Tiên Hải (Thái Bình); Các Dự án trạm xử lý nước thải và nước sạch tại KCN Yên Phong I và Yên Phong mở rộng; Dự án Nhà công nhân A1 KĐT Yên Phong; chuẩn bị các bước hợp tác đầu tư các dự án về nhà ở với các đối tác trên địa bàn thành phố Hà Nội.

c- Đầu tư nước ngoài:

Tập trung triển khai chương trình hợp tác đầu tư quốc tế tại Cuba; Tổng công ty đã ký thỏa thuận về việc đẩy nhanh tiến độ thành lập công ty liên doanh sản xuất sứ vệ sinh và gạch ốp lát với Tập đoàn Geicon, ký kết ý định thư với Tập đoàn khách sạn Islazul về hợp tác đầu tư khách sạn.

d- Lĩnh vực nghiên cứu phát triển

Dự án NCKH cấp nhà nước “Nghiên cứu thiết kế, chế tạo dây chuyền thiết bị và công nghệ sản xuất gạch bê tông khi chung áp công suất 200.000 m³/năm” theo tiến độ kế hoạch cam kết và các đề tài nghiên cứu ứng dụng tiến bộ KH-CN nhằm tiết giảm và sử dụng hiệu quả nguyên nhiên vật liệu; nâng cao chất lượng sản phẩm; cơ giới hóa và tự động hóa để tăng năng suất lao động, giảm chi phí sản xuất....

2- Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2016

Trong năm 2016, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 phê duyệt tại Nghị quyết số 30/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2016, đã họp và ban hành 113 Nghị quyết và các quyết định, văn bản phê duyệt với các nội dung trọng tâm gồm:

1. Ban hành mới/điều chỉnh và bổ sung các quy chế hoạt động của Tổng công ty Viglacera - CTCP, các đơn vị trực thuộc.
2. Giao Kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2016 của Tổng công ty, xây dựng Kế hoạch 2016 - 2020; Phê duyệt và giao Kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2017 của Tổng công ty -CTCP và các đơn vị thành viên, làm cơ sở để thông qua tại Đại hội đồng cổ đông năm 2017.
3. Tiếp tục điều chỉnh bổ sung đề án, kế hoạch triển khai thực hiện tái cơ cấu toàn diện đối với các đơn vị có nhiều khó khăn, năng lực cạnh tranh thấp.
4. Triển khai thành công tăng vốn điều lệ của Tổng công ty – CTCP từ 2.645 tỷ đồng lên 3.070 tỷ đồng. Xây dựng phương án tiếp tục tăng vốn điều lệ của Tổng công ty từ 3.070 tỷ lên 4.483 tỷ đồng để triển khai trong năm 2017, đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư cho các dự án trọng tâm năm 2017.
5. Phương án thoái/giảm vốn của Tổng công ty Viglacera - CTCP tại CTCP Cơ khí và Xây dựng Viglacera; Thực hiện thoái 100% vốn tại CTCP Viglacera Đông Triều.
6. Chủ trương đầu tư, kế hoạch chuẩn bị đầu tư, dự án đầu tư trong lĩnh vực bất động sản gồm các dự án đầu tư KCN mới, các dự án trong lĩnh vực vật liệu như dự án kính tiết kiệm năng lượng, dự án sứ vệ sinh Viglacera tại Vũng Tàu, các dự án chuẩn bị đầu tư kính siêu trắng và các hạng mục đầu tư chiều sâu kết hợp với các giải pháp nghiên cứu khoa học nhằm nâng cao chất lượng, chuyển dịch cơ cấu sản phẩm giá trị gia tăng cao, khác biệt, sử dụng năng lượng sạch (khí thiên nhiên), tiết giảm chi phí

Các cuộc họp và hoạt động của Hội đồng quản trị được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Tổng công ty và pháp luật hiện hành; các biên bản, nghị quyết phê duyệt, thông qua các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của tập thể, cá nhân các thành viên Hội đồng quản trị trong các mặt hoạt động của Tổng công ty Viglacera - CTCP; đều đạt được sự thống nhất cao của các thành viên, đảm bảo triển khai theo đúng quy định.

II- Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2017

Năm 2017 có ý nghĩa rất quan trọng, là năm bản lề của Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2016 - 2020; Bên cạnh những yếu tố thuận lợi như nền kinh tế tiếp tục phục hồi, môi trường kinh doanh thông thoáng tạo niềm tin cho cộng đồng doanh nghiệp, tình hình kinh tế vĩ mô cơ bản ổn định, lạm phát được kiểm soát... Đây chính là những yếu tố và điều kiện tích cực thúc đẩy sự phát triển của Tổng công ty Viglacera lên tầm cao mới; trên cơ sở tiếp tục duy trì và phát huy sự chủ động nắm bắt mọi tình hình, quyết liệt và linh động trong công tác điều hành để tiếp tục thực hiện kế hoạch tái cơ cấu một cách toàn diện các mặt hoạt động để nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo tăng trưởng bền vững

Hội đồng quản trị cùng Ban Tổng giám đốc điều hành xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cho kế hoạch năm 2017 với các chỉ tiêu chính cụ thể như sau:

1- Mục tiêu

1. Hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017, với mục tiêu phấn đấu tăng trưởng bình quân các chỉ tiêu chính từ 10% trở lên; cụ thể như sau:

- Lợi nhuận trước thuế công ty mẹ: 494 tỷ đồng
- Doanh thu công ty mẹ: 3.482 tỷ đồng
- Thực hiện vốn đầu tư xây dựng cơ bản: 2.600 tỷ đồng

2. Điều hành quản lý Tổng công ty theo mô hình Công ty đại chúng thông qua các Quy chế quản trị tiệm cận với các doanh nghiệp có trình độ công nghệ sản xuất và quản trị hàng đầu trong nước và quốc tế; đáp ứng và tận dụng tối đa cơ hội hội nhập kinh tế quốc tế;

3. Tăng vốn điều lệ của Tổng công ty - CTCP lên 4.483 tỷ đồng, tương ứng giảm tỉ lệ sở hữu Nhà nước tại Tổng công ty từ 78,82% xuống còn 53,96%; Trong đó trên cơ sở đã lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về phương án tăng vốn lên 4.270 tỷ đồng, tỷ lệ đồng ý là 82,53% và phát hành cổ phiếu cho cán bộ công nhân viên, Người được ủy quyền quản lý phần vốn Tổng công ty tại các đơn vị (ESOP 2017) với số lượng cổ phiếu tối đa là 5% vốn điều lệ tại thời điểm phát hành, giá phát hành một cổ phiếu là giá trị sổ sách cổ phiếu trên Báo cáo tài chính của Công ty mẹ quý gần nhất tại thời điểm phát hành. Kế hoạch chia cổ tức năm 2017 là 9%;

4. Xây dựng phương án và lộ trình thoái vốn nhà nước về 51% đến hết năm 2019 theo Thông báo của Văn phòng Chính Phủ và văn bản của Bộ Xây Dựng;

5. Tiếp tục thực hiện Đề án tái cơ cấu Tổng công ty theo Quyết định 609/QĐ-BXD ngày 24/09/2013, văn bản số 733/BXD-QLDN ngày 25/04/2016 và Quyết định số 103/QĐ-BXD ngày 24/2/2017 của Bộ Xây Dựng; Thông báo số 147/TB-VPCP ngày 17/3/2017 của Văn phòng Chính phủ về việc sắp xếp, đổi mới và tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn góp của nhà nước của Bộ xây dựng.

2- Nhiệm vụ trọng tâm trong quản trị điều hành

1. Nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ lên cấp độ cao hơn, tăng cường khả năng cạnh tranh khi hội nhập kinh tế quốc tế;

2. Tập trung nâng cao năng suất lao động thông qua các giải pháp ứng dụng tiến bộ khoa học công nghệ, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa và tự động hóa và cơ cấu lại mô hình tổ chức;

3. Tập trung triển khai Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực để đáp ứng kế hoạch đầu tư phát triển năm 2017 và các năm tiếp theo;

4. Tập trung triển khai kế hoạch đầu tư phát triển để đảm bảo mục tiêu tốc độ tăng trưởng bền vững theo Kế hoạch giai đoạn 2016 - 2020, với các dự án trọng điểm như sau:

a- Lĩnh vực vật liệu

- Dự án nhà máy kính siêu trắng Phú Mỹ giai đoạn 1 công suất 600 tấn/ngày.
- Dự án nhà máy sứ vệ sinh Viglacera Mỹ Xuân công suất 750.000 sản phẩm/năm;
- Dự án nhà máy vôi công nghiệp Hải Phòng giai đoạn I công suất 140.000 tấn/năm;
- Tiếp tục khảo sát, triển khai công tác chuẩn bị đầu tư các dự án kính siêu trắng (giai đoạn 2); kính tiết kiệm năng lượng (giai đoạn 2).

b- Lĩnh vực bất động sản:

- Lĩnh vực đầu tư kinh doanh nhà: Chuẩn bị đầu tư và triển khai đầu tư các dự án đầu tư mới trong năm 2017 gồm:

- + Nhà ở công nhân tại Yên Phong (9,8 ha);
- + Khu nhà ở xã hội tại Tiên Dương - Đông Anh (39 ha, hợp tác đầu tư với Công ty CP Hoàng Thành);
- + Nhà ở thu nhập thấp và nhà ở công nhân tại Kim Chung - Đông Anh (hợp tác đầu tư với TCT Handico);
- + Nhà ở xã hội tại Khu đô thị Đặng Xá mở rộng (27 ha);
- + Nhà ở công nhân tại các KCN Phú Hà - Phú Thọ (giai đoạn 1 4,3 ha), KCN Đồng Văn IV - Hà Nam (16,9 ha), KCN Hải Yên (10 ha) và KCN Đông Mai (9 ha) - Quảng Ninh; KCN Yên Mỹ - Hưng Yên (80 ha);
- + Khu nhà ở công nhân tại Bình Xuyên - Vĩnh Phúc (30ha).
- + Khu nhà ở thương mại tại Yên Phong (20 ha);
- + Tổ hợp Thăng Long No1 Giai đoạn 2 - Hà Nội;
- + Dự án khu đô thị Đông Anh (150 ha).
- Lĩnh vực đầu tư hạ tầng KCN và dịch vụ:
 - + Khởi công dự án KCN mới: KCN Yên Mỹ - Hưng Yên (400 ha);
 - + Tiếp tục giải phóng mặt bằng, đầu tư xây dựng, hoàn chỉnh hệ thống giao thông, cấp điện, cấp nước, xử lý nước thải, đầu tư xây dựng nhà xưởng cho thuê, văn phòng điều hành và các hệ thống dịch vụ tại các KCN đang đầu tư là Yên Phong, Yên phong mở rộng, Phong Điền, Tiên Hải, Đồng Văn IV, Phú Hà, Đông Mai... đáp ứng nhu cầu của khách hàng;
 - + Triển khai chuẩn bị đầu tư KCN Đồng Văn IV mở rộng (300ha); KCN Thuận Thành - Bắc Ninh (300 ha).

c- Đầu tư tại nước ngoài

- Lĩnh vực vật liệu: Hợp tác với đối tác Cuba thành lập Công ty Liên doanh tại Cuba thực hiện đầu tư trong lĩnh vực gạch ốp lát, sứ vệ sinh với vốn điều lệ dự kiến 39,860 triệu USD; tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 61,8 triệu USD. Giai đoạn đầu Tổng công ty góp vốn bằng giá trị dịch vụ kỹ thuật (chuyên gia kỹ thuật), các thiết bị, phụ tùng thay thế và tiền mặt để cải tạo và đưa 02 Nhà máy vận hành đạt công suất thiết kế. Sau khi vận hành 02 nhà máy đạt công suất, khai thác có hiệu quả, căn cứ nhu cầu thị trường Cuba và xuất khẩu, sẽ tiếp tục góp vốn

điều lệ để đầu tư mới 01 dây chuyền sản xuất sứ vệ sinh, công suất dự kiến 500.000 sản phẩm/năm, 01 dây chuyền sản xuất gạch ốp công suất 3 triệu m²/năm.

Tiếp tục nghiên cứu, khảo sát, lập phương án đầu tư Nhà máy kính nổi tại Cuba.

- Lĩnh vực du lịch khách sạn, du lịch: Hợp tác với các đối tác trong nước góp vốn thành lập mới một Công ty liên doanh dự kiến vốn điều lệ khoảng 3 triệu USD để hợp tác với đối tác tại Cuba. Thành lập 1 công ty tại Cuba để triển khai các dự án bất động sản, trước mắt thực hiện đầu tư khách sạn hiện có và các khu đất có điều kiện thuận lợi phát triển du lịch thuộc sở hữu của Tập đoàn ISLAZUL (Cuba); khách sạn hiện có thuộc sở hữu của Tập đoàn GRAN CARIBE (Cuba) được đầu tư mới/nâng cấp; Tiếp tục tìm kiếm các dự án đầu tư khách sạn mới.

- Lĩnh vực hạ tầng khu công nghiệp: Đầu tư trong Đặc khu kinh tế Mariel tại Cuba.

d- Nghiên cứu phát triển và đào tạo

- Dự án NCKH cấp nhà nước “Nghiên cứu thiết kế, chế tạo dây chuyền thiết bị và công nghệ sản xuất gạch bê tông khi chưng áp công suất 200.000 m³/năm” theo tiến độ kế hoạch cam kết trong năm 2017 - 2018.

- Đầu tư cho nghiên cứu phát triển đặc biệt đối với Viện nghiên cứu và phát triển Viglacera, đúng với vai trò là cơ quan đầu mối triển khai và quản lý các đề tài nghiên cứu khoa học, ứng dụng trực tiếp cho hoạt động sản xuất; đồng thời là đơn vị chuyên môn quản lý công nghệ của Tổng công ty (vị trí công nghệ trưởng); Đầu tư Trung tâm thí nghiệm kính low-e.

- Đầu tư cho đào tạo nguồn lực: Tiếp tục triển khai chương trình hợp tác đào tạo với đối tác Proskills (Anh) và Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực 2016 - 2020 của Tổng công ty; Hợp tác với Gumi (Hàn quốc) thành lập Trường Cao đẳng quốc tế.

- Tập trung triển khai dự án ERP (đưa công nghệ thông tin ứng dụng trong hệ thống quản trị) đảm bảo mục đích: Chuẩn hóa các quy trình kinh doanh; kiểm soát các bộ phận, phòng ban, các công ty thành viên theo một hệ thống thông tin thống nhất; tăng độ chính xác và kịp thời của các thông tin; kiểm soát rủi ro; tiết kiệm chi phí; tăng hiệu quả SXKD.

- Tập trung các nguồn lực về công tác thiết kế mẫu mới, kiểm soát chất lượng, mở rộng thị trường xuất khẩu đảm bảo mục tiêu xuất khẩu năm 2017 đạt 35 triệu USD, bám sát kế hoạch xuất khẩu giai đoạn 2016 - 2020; đáp ứng điều kiện hội nhập kinh tế quốc tế và tiến tới mục tiêu đạt 100 triệu USD theo Chiến lược xuất khẩu của Tổng công ty đã đặt ra.

Chỉ đạo và định hướng các công ty con triển khai các dự án trọng điểm:

- Dự án dây chuyền kính cán siêu trắng công suất 250 tấn/ngày tại Công ty CP Kính Viglacera Đáp Cầu: Tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 700 tỷ đồng, sản phẩm của nhà máy phục vụ sản xuất pin năng lượng mặt trời; dự kiến khởi công trong quý II/2017, hoàn thành đi vào sản xuất từ quý I/2019.

- Dự án đầu tư cải tạo, thay thế Dây chuyền số 1 – Nhà máy Yên Phong của Công ty CP Viglacera Hà Nội, sản xuất gạch bán sứ in kỹ thuật số, công suất 2,3 triệu m²/năm; hoàn thành và đưa vào vận hành quý IV/2017.

- Dự án mua lại và đầu tư bổ sung Nhà máy gạch ốp lát Mỹ Đức có công suất 2,4 triệu m²/năm (gồm 02 dây chuyền) của Công ty CP Viglacera Tiên Sơn với tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 220 tỷ đồng, sản xuất sản phẩm gạch granite in kỹ thuật số. Dự kiến tháng 6/2017, đưa dây chuyền 1 vào sản xuất và tháng 7/2017 đưa dây chuyền 2 vào sản xuất.

- Triển khai thực hiện việc đầu tư chiều sâu nâng cao năng suất chất lượng, hiệu quả tại phân xưởng sản xuất số 1 và 2 theo đúng kế hoạch, đạt các mục tiêu sau đầu tư tại Công ty CP Viglacera Thăng Long.

- Tiếp tục triển khai khảo sát, đánh giá, lập dự án đầu tư mới nhà máy gạch ốp Phú Hà giai đoạn 1 công suất 6 triệu m²/năm tại KCN Phú Hà của Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long.

- Dự án đầu tư Nhà máy chế biến đất sét Viglacera tại Hải Dương của Công ty CP sứ Viglacera Thanh trì: đáp ứng nhu cầu dự trữ và cung cấp nguyên liệu đảm bảo chất lượng cho các đơn vị sản xuất sứ.

- Tiếp tục đầu tư 01 dây chuyền sản xuất ngói công suất đạt 30 triệu viên/năm (Hạ Long-Hoành Bồ), tổng mức đầu tư dự kiến 330 tỷ đồng và nhân rộng tới các đơn vị trong Ban Gạch ngói trên cơ sở tổ chức đánh giá hiệu quả đầu tư dự án Nhà máy 100% Ngói Hoành Bồ (GD 2) sau khi đưa vào vận hành.

- Dự án Khu du lịch sinh thái Vân Hải tại Công ty CP Vân Hải Viglacera: Triển khai dự án trên cơ sở hợp tác với các đối tác có kinh nghiệm trong triển khai đầu tư, quản lý và vận hành các dự án trong lĩnh vực du lịch, khách sạn; góp vốn thành lập một Công ty cổ phần để thực hiện.

Năm 2016, Tổng công ty Viglacera-CTCP đã hoàn thành vượt các chỉ tiêu chính của Kế hoạch SXKD được Đại hội đồng cổ đông thông qua, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận vượt 57% kế hoạch năm, đảm bảo lợi ích của các cổ đông. Với sự đồng thuận, nhất trí cao của Đại hội đồng cổ đông, sự điều hành quyết liệt có trọng điểm và bám sát các mục tiêu đặt ra của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty và nỗ lực, quyết tâm của tập thể cán bộ CNV Tổng công ty, Hội đồng quản trị tin tưởng Tổng công ty Viglacera sẽ hoàn thành các mục tiêu kế hoạch 2017 báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông năm 2017 của Tổng công ty Viglacera-CTCP.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**Chủ tịch
Luyện Công Minh**